

23. Ekonomi som möjliggörare – motion från GF Örebro

GF Örebro föreslår:

- att Gymnastikförbundet tar fram ett ekonomiskt ramverk baserat på överlevnadsvillkoret.
- att ramverket ska gälla för centralt förbund och samtliga åtta regioner.
- att ramverket ska ange ekonomiska mål om minst 10 % årlig omsättningstillväxt och EBITA motsvarande inflation +0,5 procentenheter.
- att ramverket ska definiera principer för utveckling, investering och buffert.
- att förbundet tar fram nyckeltal och uppföljningsmetoder för ekonomisk jämförelse över tid.
- att arbetet sker i dialog med regioner och föreningar för bred förankring.
- att förbundsstyrelsen återkommer med ett förslag på ekonomiskt ramverk till förbundsmötet 2028.

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsmötet

- att avslå motionen.

Förbundsstyrelsens yttrande

Bakgrund

Svenska Gymnastikförbundet är ett av Sveriges största idrottsförbund med ett nationellt förbund samt åtta regioner. Motionären menar att trots omfattningen saknas ett ekonomiskt ramverk som tydliggör hur resurser ska fördelas, återinvesteras samt kan användas strategiskt. Det saknas en gemensam styrning av hur resurser ska användas för att säkra långsiktig utvecklingskraft. För att en organisation ska vara livskraftig över tid krävs mer än en ekonomi i balans, det krävs överskott med marginal.

Förbundsstyrelsen anser att motionären adresserar en viktig fråga och håller med om att den ekonomiska styrningen är viktig för en stor organisation som ska klara av både förvaltning och utveckling i en verksamhet som till största del är beroende av statliga bidrag och därför kan få ändrade förutsättningar med kort varsel.

Gymnastikförbundet är inne i en tid av förändring. Sedan strategi 2028 antogs har det hunnit vara en pandemi och med den följde en lång period med återstartsstöd som möjliggjorde riktade satsningar på frågor som utbildning, utvecklingsplaner och tävlingssystem. Dessutom har organisationsutveckling skett i form av *Ett förbund* som

redovisas vid förbundsmötet 2026. I samband med det arbetet har det tagits fram förslag på hur organisering och samplanering ska ske framöver för att Gymnastikförbundet nationellt tillsammans med regionerna kan skapa förutsättningar att kunna ge ännu mer tillbaka till verksamheten i hela landet.

Förbundsstyrelsen arbetar redan idag med frågan om prioriteringar för utvecklingsinsatser inför kommande verksamhetsperioder samt förbereder arbetet med *Svensk Gymnastik 2036*. De framtagna utvecklingsplanerna har gett oss tydlighet i efterfrågade aktiviteter och mål för att driva den sportsliga utvecklingen på det sätt som verksamheten efterfrågar. Dessa tillsammans kommer att tydliggöra vilka prioriteringar som ska göras, hur resurser strategiskt ska nyttjas, vilken verksamhet som ska förvaltas och var utveckling ska ske.

Förbundsmötet fattar beslut om vision, verksamhetsinriktning och ekonomisk inriktning. Det är därefter förbundsstyrelsens uppgift att bryta ner dessa beslut till en verksamhetsplan med tillhörande ekonomisk plan. Att ta fram ett ekonomiskt ramverk för förbundsmötet att fatta beslut om skulle kunna begränsa förbundsstyrelsens handlingsutrymme att göra eventuella förändringar under tiden till nästa förbundsmöte.

Förbundsstyrelsen vill i stället ta vidare arbetet efter *Ett förbund* och låta samtliga delar falla på plats kring organisering och resurshantering och i samband med det arbeta vidare med den ekonomiska styrningen där delar av det motionären efterfrågar kommer att tydliggöras.

Förslag

Förbundsstyrelsen yrkar därför avslag på motionen.

Motion till Gymnastikförbundets förbundsstämma

Ekonomi som möjliggörare

Bakgrund

Gymnastikförbundet är en av Sveriges största idrottsrörelser med över 200 000 aktiva gymnaster, åtta regioner och ett centralt förbund.

Trots stor omfattning och starkt ideellt engagemang saknas ett gemensamt ekonomiskt ramverk som tydliggör hur resurser ska fördelas, återinvesteras och användas strategiskt över tid.

I dag ligger fokus ofta på att uppnå budgetbalans snarare än att skapa utrymme för framtida utveckling. För att en organisation ska vara livskraftig över tid krävs mer än balans det krävs överskott med marginal.

Detta utgör vad vi kallar överlevnadsvillkoret samma princip som gäller för ett aktiebolag (AB) lönsamheten ska vara så god att verksamheten varje år kan finansiera tre grundläggande områden:

Överlevnadsvillkoret

1. Utveckling att ständigt bli bättre

Resurser ska avsättas för:

- Kompetensutveckling av ledare, tränare och anställda
- Koncept- och produktutveckling av utbildning och tävling
- Teamutveckling, kultur och ledarskap
- Marknadsföring och kommunikation för att öka synlighet och medlemsrekrytering

2. Investeringar att bygga framtid

Medel ska öronmärkas för:

- Reinvesteringar i befintliga anläggningar och utrustning
- Nyinvesteringar i digitala plattformar och innovation
- Rationaliseringar och effektiviseringar som frigör resurser
- Volym- och strategiska investeringar för tillväxt

3. Buffert att stå stark i förändring

Förbundet ska ha en buffert som möjliggör stabilitet vid svängningar i bidrag, medlemsantal eller ekonomi.

Bufferten ska ge trygghet att satsa även i utmanande tider.

Problem

Utan ett ekonomiskt ramverk saknas en gemensam styrning av hur resurser ska användas för att säkra Gymnastikförbundets långsiktiga utvecklingskraft.

Ekonomi blir ett verktyg för förvaltning snarare än ett instrument för framtidsbygge.

Det leder till:

- Kortsiktiga prioriteringar och brist på utrymme för innovation
- Ojämna ekonomiska förutsättningar mellan regioner
- Svag kapitaluppbyggnad och sårbarhet vid förändrade förutsättningar

Förslag

Gymnastikförbundet bör ta fram ett nationellt ekonomiskt ramverk som gäller för centralt förbund och regioner. Ramverket ska ange:

1. Principer för överlevnadsvillkoret – utveckling, investeringar och buffert.
2. Rekommenderade nyckeltal och mål, inklusive omsättningstillväxt om minst 10 % per år och EBITA på minst inflation + 0,5 procentenheter.
3. En modell för gemensam ekonomisk uppföljning och analys.
4. Stödmaterial för föreningar som vill använda samma ramverk lokalt.

Risker vid bifall

1. Upplevd kommersialisering: En del kan uppfatta ekonomiska mål som ett avsteg från ideella värden.
2. Administrativ belastning: Uppföljning och analys kräver viss tid och kompetens.
3. Förändringsmotstånd: En ny styrmodell kan möta skepsis innan nyttan blir tydlig.

Dessa risker kan hanteras genom utbildning, kommunikation och en stegvis implementering.

Vinst

Ett gemensamt ekonomiskt ramverk skulle:

- Ge Gymnastikförbundet långsiktig stabilitet och förutsägbarhet
- Skapa rättvisa och transparens i resursfördelning
- Stärka förbundets trovärdighet gentemot partners och bidragsgivare
- Möjliggöra strategisk utveckling även i svårare tider
- Öka den ekonomiska kompetensen och handlingskraften i hela rörelsen

Förbundsstyrelsen föreslår besluta:

1. Att Gymnastikförbundet tar fram ett ekonomiskt ramverk baserat på överlevnadsvillkoret.
2. Att ramverket ska gälla för centralt förbund och samtliga åtta regioner.
3. Att ramverket ska ange ekonomiska mål om minst 10 % årlig omsättningstillväxt och EBITA motsvarande inflation + 0,5 procentenheter.
4. Att ramverket ska definiera principer för utveckling, investering och buffert.
5. Att förbundet tar fram nyckeltal och uppföljningsmetoder för ekonomisk jämförelse över tid.
6. Att arbetet sker i dialog med regioner och föreningar för bred förankring.
7. Att förbundsstyrelsen återkommer med ett förslag på ekonomiskt ramverk till förbundsstyrelsen 2028

Styrelsen för GF Örebro